

Sonja Maria Herzog Lang

Dipl. Pädagogin und Betriebspädagogin
Kontakt: info@shl-consulting.ch



Unternehmensberaterin, Prozessberaterin, Coach

- Diplom Pädagogin und Betriebspädagogin
- Generalbevollmächtigter
- Unternehmensberaterin, Prozessberaterin, Coach, Executive Beraterin
- Geschäftsführerin SHL Vitale Organisationen bis Juni 2014
- 25 Jahre Führungs- und Projekterfahrungen
- Langjährige HR- und Vertriebs Erfahrung
- Dozentin und Mitglied im Prüfungsausschuss für das 3dManagement-Studium© an der AKE, Hannover
- Zertifizierte PIA Beraterin - Personal Individual Analyse© an der AKE, Hannover
- Herausgeberin der Wirtschaftszeitschrift "AMPULS"
- Vorstandsvorsitzende Menschen helfen heute e.V.

Beratungsfelder

Vitale Organisationen - Changemanagement: Unternehmens- und Bereichsprojekte bei komplexen Entwicklungsvorhaben und Veränderungsprozessen zu strategischen, organisatorischen, strukturellen, personellen und kulturellen Fragestellungen, inklusive Umsetzungsberatung und –begleitung

Strategische HR-Positionierung und HR-Entwicklung: Reflektion der HR-Rolle im Gesamtunternehmen, Optimierung von HR-Prozessen, Einführung von Business Partner Modellen, Einrichtung von Shared Service Centern, Kompetenzaufbau von HR Verantwortlichen

Konzeptionelle Personalentwicklung: Programme zum Job enrichment & Job enlargement, Mitarbeitergespräche, Mitarbeiterbefragung, Arbeit an der Kommunikation, Feedback und Fehlerkultur, Change-Events, Zukunftsklausuren, Konzepte zu organisationalem Lernen

Führungskräfteentwicklung: Führungstransformation, Selbstführung, Fremdführung, Prozessführung, Unternehmensführung

Persönlichkeitsentwicklung exponierter Führungskräfte: Potentialanalyse, PIA Personal Individual Analyse® nach Kapur®, Assessment- und Development Center

Coaching für Vorstände, Geschäftsführer und Mitglieder der Geschäftsleitung

Geme stellt wir Ihnen auf Wunsch die erweiterte VITA mit Beispielen von Beratungsprojekten zur Verfügung.

Methodenkompetenz

- Lösungsorientierte Expertenberatung
- Umsetzungsberatung
- Externe Projektleitung in Projektmanagementarchitekturen
- Konzepte, Designs und Prinzipien für Entwicklungs-, Entscheidungs-, Lern-, Moderations- und Changevorhaben, Auftrags-, Ziel- und Energie-Checks
- Gruppendynamik, Großgruppenevents
- Teilnehmeraktivierung und aktive Management- und Stakeholdereinbindung

Beraterische Aus- und Weiterbildung

- 2008 - 2012** **Weiterbildung in systemischer Strategieentwicklung & -beratung**
OSB Consulting GmbH, Wien
- 1997 - 2000** **Großgruppenverfahren**
Will & Partner, Hamburg & München
Dr. Matthias zu Borsen, Oberursel
- 1993 - 2000** **Energetische Organisationsberatung nach Kapur®**
PMS® Regenerative Wirtschaftssysteme, Hannover
Oktale Psychologie®, Emotionale Kompetenz & Emotionale Intelligenz,
PIA Personal Individual Analyse®
- 1991 - 1995** **Systemische Organisationsberatung**
MCV Management Center, Voralberg,
Gunthard Weber, Heidelberg
- 1989 - 1991** **Therapeutische Trainerausbildung**
Merz Training, Salzburg
Humanistische Psychologie und Gruppendynamik

Werdegang

- Seit 2011 **Berufsbegleitende Promotion** - Thema „Intuition, Führung und Entscheidungsfähigkeit“, Universität Koblenz/Landau
- 2010 **Abschluss Diplom Pädagogin**
Universität Koblenz/Landau
- 2006 - 2009 **CSO und CMO**
Vertrieb und Marketing, Dienstleistung und Produkte
KDE Hannover, mittelständisches Beraternetzwerk
- 2003 - 2005 **CHRO**
Aufbau des Bereichs Personal und der Personalentwicklung
KDE Hannover, mittelständisches Beraternetzwerk
- seit 2004 **Mitglied im Prüfungsausschuss**
AKE Akademie der Energetologie, Hannover
- seit 2003 **Dozentin im 3dManagement-Studiums®**
AKE Akademie der Energetologie, Hannover
- seit 2000 **Beteiligung an der Entwicklung des 3dManagement-Studiums®**
4-jähriges Aufbaustudium für Manager und Führungskräfte
AKE Akademie der Energetologie, Hannover
- seit 1995 **Ehrenamtliche Tätigkeit**
Verein zur „Hilfe für Kinder in Not“
- 1994 **Abschluss Betriebspädagogin**
Universität Koblenz/Landau
Parallelstudium an der Universität München: Psychologie
- seit 1990 **Gründung von SHL Vitale Organisationen (München, Hannover)**
Unternehmensberatung für Personal- und Organisationsentwicklung
- seit 1989 **Entwicklung und Leitung von Management-Trainings**
freiberuflich
- 1984 - 1991 **IBM Deutschland GmbH** in Köln und München, Interne Vertriebsausbildung in Marketing und strategischem Vertrieb, Beratung und Betreuung von Weiterbildungsinstitutionen deutschlandweit